



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«СКБ Орион»

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Деятельность по управлению рисками и возможностями является неотъемлемой частью системы управления АО «СКБ Орион», направленной на достижение целей организации с учетом требований и ожиданий заинтересованных сторон.

Деятельность по управлению рисками и возможностями является систематической, интегрированной в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях, охватывающих все структурные подразделения и всех работников организации при осуществлении ими своих функций.

**ЦЕЛЬ:** Снижение негативного воздействия внешних и внутренних факторов на способность достижения целей АО «СКБ Орион».

### ЗАДАЧИ:

- внедрение риск - ориентированного мышления в деятельность организации, в том числе процессы СМК.
- создание и поддержка эффективных каналов коммуникаций с внутренними и внешними заинтересованными сторонами по управлению рисками;
- выявление, сбор, первичная обработка информации о внешних и внутренних факторах среды, требованиях и ожиданиях заинтересованных сторон, рисках и возможностях;
- анализ, оценка контекста организации и определение уровня угроз обнаруженных факторов риска;
- разработка и реализация комплекс мер, направленных на снижение негативного влияния неопределенности или на повышение позитивного влияния неопределенности;
- оценка результативности проведенных мероприятий;
- повторная оценка контекста организации, рисков и возможностей;
- систематический мониторинг контекста, рисков и возможностей.

### АО «СКБ Орион» РЕАЛИЗУЕТ СВОЮ ПОЛИТИКУ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ, ОСНОВЫВАЯСЬ НА СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПАХ:

- **Интегрированность.** Интегрированный менеджмент риска является неотъемлемой частью всей деятельности организации.
- **Структурированность и комплексность.** Структурированный и комплексный подход к менеджменту риска способствует согласованным и сопоставимым результатам.
- **Адаптированность.** Структура и процесс менеджмента риска настраиваются и соразмерны внешней и внутренней среде организации, ее целям.
- **Вовлеченность.** Вовлеченность заключается в надлежащем и своевременном участии заинтересованных сторон, что позволяет учитывать их знания, взгляды и мнения. Это приводит к повышению осведомленности и информативности в рамках менеджмента риска.
- **Динамичность.** Риски и возможности могут возникать, меняться или исчезать по мере изменения внешней и внутренней среды организации. Менеджмент риска предвосхищает, обнаруживает, признает и реагирует на эти изменения и события соответствующим и своевременным образом.
- **Базирование на наилучшей доступной информации.** В качестве исходных данных используются исторические и текущие данные, а также прогнозные ожидания. Менеджмент риска явно учитывает любые ограничения и неопределенности, связанные с исходными данными и ожиданиями. Информация должна быть актуальной, ясной и доступной для всех заинтересованных сторон.
- **Учет поведенческих и культурных факторов.** Поведение и культура человека существенно влияют на все аспекты менеджмента риска на каждом уровне и этапе.
- **Непрерывное улучшение.** Менеджмент риска постоянно улучшается благодаря обучению и накоплению опыта.

### ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО ПРИНИМАЕТ НА СЕБЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО:

- реализации настоящей «Политики» и неукоснительному соблюдению ее принципов.
- созданию, внедрению, улучшению и повышению результативности системы менеджмента качества, соответствующей требованиям ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 0015-002, ОСТ 134-1028, Положений РК-11-КТ, РК-98-КТ и прочим применимым законодательным и нормативным требованиям;
- постоянному улучшению системы менеджмента риска;
- выделению необходимых и достаточных ресурсов для управления рисками и возможностями.

Генеральный директор – Генеральный конструктор

И.Е. Васильев